

PHÒNG GD&ĐT TP THỦ DẦU MỘT
TRƯỜNG MẦM NON HOA MAI

Số : 203./KH-HM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập Tự do – Hạnh phúc

Phú Mỹ, ngày 06 tháng 9 năm 2023

KẾ HOẠCH
CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC
GIAI ĐOẠN 2023-2024

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Xây dựng kế hoạch cải tiến chất lượng giáo dục để thực hiện trong năm học 2023-2024 nhằm đưa ra các giải pháp phát huy điểm mạnh, khắc phục điểm yếu, từng bước nâng cao chất lượng giáo dục.
2. Kế hoạch phải cụ thể, khả thi, phù hợp với mục tiêu và điều kiện thực tế của nhà trường và địa phương.
3. Kế hoạch cải tiến đảm bảo trên cơ sở đánh giá chính xác thực trạng của nhà trường. Đảm bảo tính tổng thể, nhà trường phải có tầm nhìn và phải có tư duy quản lý tốt.

II. CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH

1. Báo cáo tự đánh giá kết quả trong giai đoạn và năm học 2022-2023
2. Báo cáo đánh giá ngoài.
3. Các văn bản quy phạm pháp luật, văn bản hướng dẫn hiện hành:
 - Thông tư 19/2018/TT-BGDĐT ngày 22/8/2018 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy định về Kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận trường đạt chuẩn quốc gia đối với trường mầm non
 - Công văn số 5942/BGDĐT-QLCL ngày 28 tháng 12 năm 2018 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo

- Công văn số 2097/SGDDĐT-KTQLCLGD ngày 19/9/2022 của Sở Giáo dục và Đào tạo về hướng dẫn thực hiện nhiệm vụ khảo thí và kiểm định chất lượng giáo dục năm học 2022-2023

- Kế hoạch số 2148/ SGDĐT-KTQLCLGD ngày 23/9/2022 của Sở Giáo dục và Đào tạo về việc thực hiện công tác đánh giá chất lượng giáo dục năm học 2022-2023.

- Công văn số 207/HD-PGDĐT ngày 05/3/2021 của Phòng Giáo dục và Đào tạo về hướng dẫn thực hiện công tác kiểm định chất lượng giáo dục năm học 2022-2023 và những năm tiếp theo.

- Kế hoạch số 1719/KH-PGDĐT ngày 26/9/2022 của Phòng Giáo dục và Đào tạo về việc thực hiện công tác đánh giá chất lượng giáo dục năm học 2022-2023

- Kế hoạch số 2241/KH-PGDĐT ngày 19/10/2022 của Phòng Giáo dục và Đào tạo về việc xây dựng trường mầm non, mẫu giáo tư thục đạt chuẩn kiểm định chất lượng giáo dục theo TT số 19/2018/TT-BGDĐT ngày 22/8/2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo.

4. Kết quả thực hiện cải tiến chất lượng của nhà trường đã đạt được trong năm học 2022– 2023;

5. Chủ trương, định hướng, giải pháp trọng tâm của địa phương, ngành và nhà trường

III. NỘI DUNG KẾ HOẠCH CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC

TT	Tiêu chuẩn, tiêu chí	Kết quả cần đạt (so với hiện trạng)	Công việc/giải pháp cần thực hiện	Chủ trì và phối hợp thực hiện	Thời gian thực hiện và hoàn thành	Dự kiến kinh phí	Điều kiện hỗ trợ khác	Ghi chú
MỨC 3								

1	Tiêu chuẩn 1: Tổ chức và quản lý nhà trường							
	Tiêu chí 1.1	Kế hoạch, chiến lược phát triển nhà trường giai đoạn 2017-2020, tầm nhìn 2025 đã được cha mẹ trẻ và cộng đồng tham gia góp ý trong năm học	- Nhà trường rà soát, đánh giá tình hình, kiểm tra, giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu theo kế hoạch để tiếp tục bổ sung, điều chỉnh kịp thời phù hợp với tình hình thực tế và Nghị quyết đề ra. - Lấy ý kiến đóng góp của cha mẹ trẻ qua các cuộc họp.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	không	Ban đại diện cha mẹ trẻ	
	Tiêu chí 1.2	Các thành viên hội đồng trường ổn định, hoàn thành tốt nhiệm vụ	- Hiệu trưởng tiếp tục cải tiến lề lối làm việc, phân công trách nhiệm rõ ràng, nhiệm vụ, quyền hạn của các thành viên trong hội đồng trường. - Kiện toàn thành phần quy định, do thay đổi Ban đại diện cha mẹ trẻ hàng năm	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không		
	Tiêu chí 1.3	- Các tổ chức đoàn thể trong nhà trường tiếp	- Nhà trường tạo điều kiện thuận lợi cho các đoàn thể hoạt động	Bí thư Chi bộ - Hiệu	Năm học 2023-2024	Không	- PGDĐT thành	

		tục hoạt động hiệu quả. - Chi hội khuyến học hoạt động hiệu quả - Được sự quan tâm phối hợp của cha mẹ trẻ.	hiệu quả - Chi hội khuyến học hoạt động theo kế hoạch, phát huy vai trò của Chi hội và phân hội các lớp - Tổ chức các buổi họp định kỳ, linh hoạt về hình thức tuyên truyền phối hợp qua các hoạt động lễ hội, hội thi	trưởng			phó; - UBND phường	
	Tiêu chí 1.4	- Nội dung sinh hoạt của tổ khối trong năm học phù hợp, sáng tạo phong phú. - Giáo viên mạnh dạn tham gia đóng góp ý kiến xây dựng chuyên môn trong các cuộc họp tổ	- Tổ trưởng xây dựng kế hoạch và lựa chọn hình thức phù hợp - Khuyến khích giáo viên phát huy vai trò, chia sẻ kinh nghiệm cũng nhưng báo cáo những khó khăn, vướng mắc để có biện pháp khắc phục kịp thời.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Điều kiện cơ sở vật chất, máy tính, tài liệu	
	Tiêu chí 1.5	Ôn định số lượng trẻ đến trường hàng	- Thực hiện công tác điều tra trẻ trong độ tuổi thời gian hè. Tuyển sinh theo quy trình, tuyển sinh	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách	Cha mẹ trẻ Các ban	

		năm Giáo viên linh hoạt tổ chức các hoạt động cho trẻ khuyết tật	trực tuyến, công khai kịp thời. - Các lớp tiếp tục nâng cao hiệu quả chất lượng chăm sóc, nuôi dưỡng và giáo dục trẻ. Xây dựng môi trường thân thiện. - Phó hiệu trưởng đưa nội dung giáo dục trẻ khuyết tật vào kế hoạch sinh hoạt chuyên môn, khuyến khích nghiên cứu tài liệu, chuẩn bị các điều kiện để đảm bảo cho công tác giáo dục hòa nhập.				ngành. đoàn thể địa phương Y tế phường. Ban điều hành khu phố. Tài liệu, dụng cụ.	
	Tiêu chí 1.6	- CBGVNV trong nhà trường ứng dụng CNTT đạt hiệu quả cao. - Nhận được sự quan tâm của cha mẹ trẻ, cộng đồng trong việc hỗ trợ tạo sân chơi cho trẻ. - Đảm bảo các	- Tạo điều kiện cho giáo viên tham gia các lớp học bồi dưỡng CNTT. Tiếp tục tổ chức bồi dưỡng tại trường theo hình thức tổ, nhóm; khai thác kho học liệu. - Thực hiện tuyên truyền qua nhiều hình thức, chọn lọc các nội dung, đảm bảo đối tượng hưởng lợi là trẻ (vật chất và tinh thần). - Sử dụng hiệu quả nguồn ngân sách được cấp; huy động mọi nguồn lực hợp pháp nhằm bổ sung, cải tạo cơ sở vật chất, hoàn	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách Kinh phí tự túc.	Máy móc thiết bị Mạng internet Tài liệu.	

		điều kiện về cơ sở vật chất, cảnh quang môi trường cho công tác chăm sóc	thiện các khu vực cho sân chơi của trẻ. Quán triệt thực hiện quy chế sử dụng và bảo quản tài sản công.					
	Tiêu chí 1.7	- Phó hiệu trưởng nắm vững chuyên môn, cập nhật kiến thức mới kịp thời. Linh hoạt tron công tác quản lý	Phó hiệu trưởng tiếp tục có kế hoạch tự bồi dưỡng quản lý, nghiệp vụ chuyên môn. Hiệu trưởng chỉ đạo và tư vấn, hỗ trợ trong quá trình thực hiện nhiệm vụ PHT Thường xuyên dự bồi dưỡng chuyên môn của tổ để tư vấn, hỗ trợ kịp thời cho giáo viên, nhân viên	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Điều kiện CSVC Máy móc, thiết bị, mạng internet. Tài liệu.	
	Tiêu chí 1.8	Bồi dưỡng giáo viên thực hiện hiệu phương pháp giáo dục lấy trẻ làm trung tâm quả và ứng dụng công nghệ thông tin linh	Phó hiệu trưởng chuyên môn tiếp tục xây dựng kế hoạch sinh hoạt chuyên môn , tổ chức thực hiện kế hoạch, kiểm tra, rút kinh nghiệm. - Tiếp tục hình thức bồi dưỡng CNTT cho giáo viên theo nhóm, kỹ năng khai thác hiệu quả các phần mềm tiện ích.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Điều kiện CSVC Máy móc, thiết bị, mạng internet. Tài liệu.	

		hoạt, hiệu quả.						
	Tiêu chí 1.9	CBGVNV phát huy dân chủ, tích cực tham gia đóng góp ý kiến cho các hoạt động của nhà trường.	- Nhà trường, các đoàn thể, tổ khối tổ chức hiệu quả các cuộc họp, phát huy vai trò của các bộ phận, giáo viên, nhân viên qua việc lấy ý kiến đóng góp. - Linh hoạt lấy ý kiến qua hình thức gián tiếp, trực tiếp.	Hiệu trưởng Ban thực hiện Quy chế dân chủ	Năm học 2023-2024	Không	Ban thực hiện Quy chế dân chủ	
	Tiêu chí 1.10	Nhà trường tổ chức diễn tập PCCC cho CBGVNV trong trường thường xuyên hàng năm	Hiệu trưởng lập dự trù kinh phí Và tham mưu, phối hợp với Công an thành phố trong việc tổ chức các buổi tập huấn và diễn tập trong năm cho CBGVNV, đội PCC cơ sở của trường.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách Xã hội hóa.	Công an thành phố phụ trách địa bàn	
2	Tiêu chuẩn 2: Cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên							
Mức 3								
	Tiêu chí 2.1	Phó Hiệu trưởng tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, bồi dưỡng chuyên môn hiệu quả cho giáo viên, nhân viên.	Phó hiệu trưởng tiếp tục bồi dưỡng kỹ năng ứng dụng công nghệ thông tin cho bản thân trong quá trình thực hiện nhiệm vụ. Tích cực trong nghiên cứu cứu văn bản. Lưu trữ hồ sơ khoa học. Tập trung nâng cao chất lượng sinh hoạt chuyên môn qua hình thức	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Điều kiện CSVC. Máy móc, thiết bị, mạng internet	

			toàn trường, nhóm nhỏ				Tài liệu.	
	Tiêu chí 2.2	Duy trì kết quả đánh giá chuẩn HT, PHT (xếp loại Tốt) - Nâng cao tỉ lệ giáo viên đạt chuẩn NNGVMN xếp loại Khá, Tốt	- Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng tiếp tục bồi dưỡng nâng cao năng lực quản lý, chuyên môn. Có kế hoạch khắc phục những điểm yếu, hạn chế trong năm đã xác định, học tập bồi dưỡng nâng cao trình độ - Sử dụng hiệu quả các phần mềm trong công tác quản lý. - Giáo viên có kế hoạch khắc phục những điểm yếu, bồi dưỡng về mọi mặt để đáp ứng yêu cầu chuẩn NNGV, nâng cao chất lượng công tác.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Điều kiện CSVC. Máy móc, thiết bị, mạng internet. Tài liệu	
	Tiêu chí 2.3	- Tổ văn phòng (kế toán, y tế) tích cực bồi dưỡng ND số 30/ND-CP , công tác văn thư để thực hiện văn bản, lưu trữ hồ sơ khoa học. - Cấp dưỡng	- Tạo điều kiện cho tổ văn phòng trong thực hiện nhiệm vụ - Phân công PHT và kế toán trong thực hiện nhiệm vụ kiêm nhiệm, kế toán kiêm nhiệm văn thư	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không		Văn thư chuyển công tác (do điều kiện số lượng biên chế TTLT 06)

		nâng cao chất lượng chế biến món ăn cho trẻ						
3	Tiêu chuẩn 3: Cơ sở vật chất và thiết bị dạy học							
Mức 3								
	Tiêu chí 3.1	- Nhà trường hoàn thành hồ sơ để có giấy chứng nhận quyền sử dụng đất - Sân trường đảm bảo vệ sinh sạch sẽ, an toàn kịp thời.	- Tiếp tục thực hiện và hoàn tất hồ sơ theo yêu cầu của phòng Kế hoạch-Tài chính Tp TDM. - Phó Hiệu trưởng bán trú tiếp tục có kế hoạch kiểm tra thường xuyên, vệ sinh môi trường định kỳ mỗi ngày, tuần, hàng tháng. Dự trù kinh phí mua bổ sung dụng cụ vệ sinh, các chất tẩy rửa để giảm lượng rêu bám trên sân	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách Xã hội hóa	UBND phường. Máy móc VS. Dụng cụ.	Thực hiện hồ sơ rà soát sắp xếp theo ND 167
	Tiêu chí 3.2	Xây dựng môi trường giáo dục lấy trẻ làm trung tâm phát huy hiệu quả Sửa chữa, bảo trì công trình nhà trường, lớp trong quá trình hoạt động.	Hiệu trưởng tiếp tục lập dự toán tham mưu kinh phí để sửa chữa, bổ sung các khu vui chơi, trải nghiệm..., sửa chữa các hạng mục công trình trong năm Chỉ đạo Phó hiệu trưởng và các bộ phận phối hợp thực hiện đề xuất, tổng hợp, quyết toán theo đúng quy định. Tiếp tục Bồi dưỡng việc khai thác	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách Xã hội hóa	Báo cáo, tham mưu Phòng GDĐT	



			hiệu quả và bảo quản cảnh quan môi trường.					
	Tiêu chí 3.3	Phòng hội trường đảm bảo các điều kiện để tổ chức các buổi sinh hoạt, hội họp trong nhà trường và một số đơn vị khác. Bố trí, sắp xếp phòng y tế, vẽ mảng tường phù hợp thu hút trẻ, giúp trẻ nhận biết được phòng y tế của trường	- Hiệu trưởng tùy vào tính chất các buổi họp, bố trí sắp xếp phù hợp tính chất nội dung buổi họp và số lượng người. - Chỉ đạo nhân viên y tế duy trì sắp xếp, bố trí các đồ dùng, thiết bị, dụng cụ phù hợp với điều kiện và môi trường mầm non.	Hiệu trưởng		Không		
	Tiêu chí 3.4	Hệ thống thoát nước, sàn rửa chén không để bị nghẹt hàng ngày	Tổ cấp dưỡng thường xuyên kiểm tra vệ sinh sạch sẽ, kiểm tra lưới chắn thức ăn thừa, tránh nghẹt đường thoát nước.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách	Báo cáo, tham mưu Phòng GDĐT	
	Tiêu chí	Đồ dùng đồ	Phó hiệu trưởng tiếp tục lên kế	Hiệu	Năm học	Xã hội hóa	Cha mẹ	

	3.5	chơi đa dạng, phong phú về số lượng, nguyên vật liệu và sử dụng hiệu quả	hoạch bồi dưỡng cách làm đồ dùng, đồ chơi thông qua các buổi học bồi dưỡng thường xuyên, họp chuyên môn... Vận động phụ huynh ủng hộ các nguyên vật liệu phế phẩm phế thải bỏ sung vào kho nguyên liệu của trường. Giáo viên tổ chức các hoạt động cho trẻ làm đồ dùng đồ chơi, cô và trẻ cùng làm.	trưởng	2023-2024		trẻ. Điều kiện CSVC. Máy móc, mạng internet	
4	Tiêu chuẩn : Ban đại diện cha mẹ trẻ							
Mức 3								
	Tiêu chí 4.1	Tổ chức hiệu quả buổi nói chuyện chuyên đề, tuyên truyền kiến thức về dinh dưỡng cho phụ huynh trong năm học (phối hợp ý tế).	- Nhân viên y tế tham mưu kế hoạch, nội dung, hình thức tổ chức thực hiện. - Nhà trường, giáo viên tuyên truyền về tầm quan trọng để cha mẹ trẻ tích cực tham gia buổi nói chuyện	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Trạm y tế địa phương.	
	Tiêu chí 4.2	Nâng cao hiệu quả tuyên truyền qua loa phát thanh của trường phát	Hiệu trưởng tiếp tục chỉ đạo nhân viên y tế thực hiện công tác qua loa phát thanh kịp thời vào mỗi buổi chiều, sử dụng đĩa có sẵn nội dung tuyên truyền, kết hợp tuyên truyền	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Nguồn ngân sách Xã hội hóa		

		thanh đầy đủ vào mỗi buổi chiều. Công tác tuyên truyền vận động xã hội hóa giáo dục của nhà trường tới các đoàn thể chính trị xã hội trên địa bàn ở một số hoạt động đạt hiệu quả cao. Duy trì và bổ sung thực hiện được một số mô hình đường hoa bồn rửa tay cho trẻ, mái che khu vui chơi của trẻ...	qua ti vi các lớp. - Hiệu trưởng tiếp tục thực hiện tốt công tác tham mưu, phối hợp với địa phương qua các văn bản, qua các cuộc họp trong thực hiện kế hoạch chiến lược của nhà trường và các kế hoạch trong năm học, các chuyên đề trọng tâm. - Tiếp tục duy rì thực hiện mô hình qua công tác chăm sóc, bảo quản của trường và vận động các mạnh thường quân					
	Tiêu chuẩn 5: Hoạt động và kết quả nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục							
Mức 3								
	Tiêu chí	Giáo viên lựa	Phó hiệu trưởng, tổ trưởng chuyên môn	Hiệu	Năm	Không		

	5.1	chọn các đề tài mới có tính sáng tạo, đột phá để tổ chức hoạt động cho trẻ	tiếp tục Bồi dưỡng chuyên môn cho đội ngũ giáo viên trong việc thực hiện phát triển chương trình. Thực hiện công tác kiểm tra, đánh giá kịp thời.	trưởng học	học 2023-2024			
	Tiêu chí 5.2	Lựa chọn mục tiêu cho phù hợp và tổ chức các hoạt động linh hoạt cho trẻ	Phó hiệu trưởng tiếp tục bồi dưỡng cho tổ khối trưởng và giáo viên các lớp chọn lựa mục tiêu cho phù hợp, chọn số lượng mục tiêu tương ứng với chủ đề, và tên đề tài phù hợp với nội dung từng mục tiêu. Tổ chức hoạt động lấy trẻ làm trung tâm, chọn lựa mục tiêu từ dễ đến khó.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không		
	Tiêu chí 5.3	Phụ huynh hợp tác với nhà trường cải thiện tình trạng dinh dưỡng trẻ hiệu quả	Phó hiệu trưởng phụ trách chăm sóc nuôi dưỡng tiếp tục phối hợp với y tế, giáo viên xây dựng nội dung chuyên đề về chăm sóc sức khỏe cho trẻ để nâng cao chất lượng buổi họp phụ huynh. Xây dựng và thực hiện kế hoạch cải thiện tình trạng dinh dưỡng trẻ. Ban giám hiệu kiểm tra trong quá trình thực hiện các biện pháp.	Hiệu trưởng	Năm học 2023-2024	Không	Trạm y tế phường Phú Mỹ	
	Tiêu chí 5.4	Trẻ đi học đều, tỉ lệ	Phó hiệu trưởng, giáo viên tiếp tục sử dụng nhiều hình thức tuyên truyền tầm	Hiệu trưởng	Năm học	Không	.	

		chuyên cần đạt theo chỉ tiêu. Giáo viên được bồi dưỡng chuyên môn về chăm sóc trẻ khuyết tật	quan trọng của bậc học mầm non đối với sự phát triển của trẻ. Chuẩn bị tâm sẵn sàng vào lớp 1 Giáo viên xây dựng môi trường giáo dục thân thiện, chăm sóc giáo dục trẻ tốt giúp trẻ yêu thích đến trường, cha mẹ trẻ yên tâm gửi con. Phó hiệu trưởng phụ trách chăm sóc giáo dục nghiên cứu tài liệu, tham khảo sách báo kết hợp dự giờ kiểm tra thực tế, bồi dưỡng chuyên môn cho giáo viên dạy trẻ khuyết tật học hòa nhập. Khuyến khích tự nghiên cứu. Tham gia nghiêm túc lớp BDTX.		2023-2024			
--	--	---	--	--	-----------	--	--	--

VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Hiệu trưởng - Chủ tịch Hội đồng tự đánh giá

Xây dựng và ban hành kế hoạch cải tiến chất lượng, theo dõi đánh giá quá trình thực hiện các biện pháp cải tiến chất lượng. Tổ chức họp đánh giá định kỳ. Nhận xét kết quả đạt được.

2. Các thành viên của Hội đồng tự đánh giá

Các thành viên hội đồng tự đánh giá nghiên cứu kế hoạch, phối hợp thực hiện kế hoạch cải tiến, đánh giá và báo cáo kết quả kịp thời cho hội đồng đánh giá, theo nội dung trong từng tiêu chí phụ trách. Nhóm công tác tổng hợp báo cáo kết quả theo tiêu chuẩn, tiêu chí.

4. Tổ Giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng (báo cáo định kỳ và kiến nghị dựa trên kết quả giám sát).

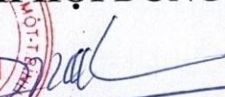
Thực hiện giám việc thực hiện kế hoạch, về nội dung, hình thức, thời gian thực hiện. báo cáo qua lồng ghép các cuộc họp và qua báo cáo định kỳ

5. Cán bộ, giáo viên, nhân viên của trường

- Thực hiện các nhiệm vụ được phân công theo yêu cầu của Chủ tịch hội đồng TĐG và các thành viên Hội đồng tự đánh giá. Phối hợp tích cực với các thành viên trong hội đồng tự đánh giá để thực hiện hiệu quả các biện pháp cải tiến.
- Tham gia giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng của nhà trường theo đúng tiến độ.

Nơi nhận:

- Sở/Phòng GDĐT (để b/c);
- PGDĐT TP.TDM;
- Hội đồng TĐG;
- Lưu VT.



HIỆU TRƯỞNG
Lê Thị Tuyết Mai

